



うちだ ひろし  
**内田 公志** uchida@uslf.jp 弁護士 パートナー  
 1986年弁護士登録  
 ■ **主な取扱分野** 企業法務／一般民事／事業再生。松尾総合法律事務所にて18年間様々な業務を経験後、鮫島とともに弊所を設立。知財外業務の総括責任者である。

さめじま まさひろ  
**鮫島 正洋** samejima@uslf.jp 弁護士 パートナー  
 1999年弁護士登録、弁理士  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(電気、材料)。エンジニアを経て弁理士登録、日本IBMにて知財実務・マネジメントを学び弁理士登録。知財戦略の第一人者にして、小説「下町ロケット」に登場する弁理士のモデルとなった。

いとう まさひろ  
**伊藤 雅浩** ito@uslf.jp 弁護士 パートナー  
 2008年弁護士登録  
 ■ **主な取扱分野** IT関連法務。情報工学を履修後、アクセントゥア等においてITコンサルティングを経て弁理士登録。新進気鋭のIT弁理士として業界で注目されている。

おぐり ひさのり  
**小栗 久典** oguri@uslf.jp 弁護士 パートナー  
 2009年弁護士登録、2000年ニューヨーク州弁理士登録。弁理士  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(電気、電子工学)。東芝知財部に在りて弁理士取得、渉外業務に従事。知財系法律事務所、大手法律事務所で各種知財訴訟、M&A案件を経験後、弊所に入所。知財実務・マネジメントに強いオールラウンダー。

たかみ けん  
**高見 憲** takami@uslf.jp 弁護士 パートナー  
 2008年弁護士登録。弁理士  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(化学、材料、バイオ)。製紙会社研究職を経て弁理士登録、特許事務所にて知財実務を学び、弁理士登録。裁判例に関する豊富な知識を背景に行う特許訴訟関連業務が強み。

やぎした あきひこ  
**柳下 彰彦** yagishita@uslf.jp 弁護士 パートナー  
 2010年弁護士登録。弁理士  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(電気、化学)。三菱化学にて研究職、弁理士取得後に同社知財部を経て、弁理士登録。特許訴訟関連業務のみならず、中小・ベンチャー企業の知財マネジメント業務にも本領を発揮する。

くれ みきこ  
**久礼 美紀子** kure@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2007年弁護士登録  
 ■ **主な取扱分野** IT関連法務。都市工学を履修後、日本IBMにてシステムエンジニアとして勤務したのち弁理士登録。女性のIT弁理士をリードする憧れの存在である。

やまぐち たけふみ  
**山口 建章** yamaguchi@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2008年弁護士登録  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(機械、土木)。川崎重工業にて、一級土木施工管理技士を取得し、ダム・河川用鋼製水門設備の設計等に従事後、弁理士登録。第一線の設計者と同レベルで設計図の読み書きができるのが強み。

たかせ あとむ  
**高瀬 亜富** takase@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2008年弁護士登録  
 ■ **主な取扱分野** IT関連法務。北海道大学法科大学院にて田村善之教授に師事し知的財産法を学んだ後、弁理士登録。弊所では貴重な著作権、不競法の専門家にして、緻密な思考と顧客満足度の高い仕事の進め方には定評がある。

わだ ゆうぞう  
**和田 祐造** wada@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2010年弁護士登録。弁理士  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(電気、電子工学)。鈴榮特許総合事務所にて弁理士として勤務後、弁理士登録。特許実務に精通。2013年2月の知財高裁大合議事件で主任弁理士を務める。

みぞた そうじ  
**溝田 宗司** mizota@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2010年弁護士登録。弁理士  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(電気、ソフトウェア)。日立製作所にて知財部勤務、弁理士取得後、弁理士登録。特許訴訟関連業務の他、知財コンサルティングに強みを持つハイブリッド弁理士。



**アクセスMAP**  
 〒105-0001  
 東京都港区虎ノ門2-10-1  
 虎ノ門ツインビルディング東棟16階

たくま ひとし  
**宅間 仁志** takuma@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2010年弁護士登録  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(医薬、医療機器、生命工学)。バイオ分野では第一線の研究者と対等に技術を論じる能力を有する異色の弁理士。研究組合や産学連携等のスキーム・法律問題にも通じる。

たかの よしのり  
**高野 芳徳** takano@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2011年弁護士登録。弁理士  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(半導体)。東芝にてメモリ開発業務を経た後、特許庁にて審査官を務めつつ弁理士試験合格。弁理士登録後、大手特許事務所にて契約関係、知財DD、訴訟案件、特許庁対応業務に従事後、弊所に入所。

こうたに たいぞう  
**幸谷 泰造** kotani@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2012年弁護士登録。(2011年弁理士登録抹消)  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(電気、ソフトウェア)。ソニーにてソフトウェアエンジニアを経て、同社知財部に弁理士として勤務後、弁理士登録。特許のみならず、意匠・商標実務にも精通し、知財弁理士としての広い専門性を誇る。

やまもと まゆこ  
**山本 真祐子** yamamoto@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2013年弁護士登録  
 ■ **主な取扱分野** 知的財産法全般。北海道大学法科大学院にて田村善之教授に師事し知的財産法を学んだ後、弁理士登録。特にファッション・コンテンツ分野における法律問題に通ずる。

せき ゆうじろう  
**関 裕治朗** seki@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2014年弁護士登録。弁理士  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(機械、電気)。特許庁にて長年審査官を務めた後、弁理士登録。審査実務をはじめとして特許に関し高い見識を有する。

ながさと さわこ  
**永里 佐和子** nagasato@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2014年弁護士登録  
 ■ **主な取扱分野** 渉外(特に海外案件)関連／不正競争防止法。TOEIC満点という卓越した英語力を活かした、海外ビジネス・海外紛争案件における顧客サポート等に強みを持つ。

たかはし まさのり  
**高橋 正憲** takahashi@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2014年弁護士登録。弁理士  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(電気、ソフトウェア)。日立製作所にて知財部勤務、弁理士取得後、弁理士登録。企業勤務経験を活かした、知財戦略・マネジメント分野に特に通ずる。

しのだ じゅんろう  
**篠田 淳郎** shinoda@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2014年弁護士登録。(2013年弁理士登録抹消)  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(生命工学、医薬)。特許事務所に弁理士として勤務後、弁理士登録。生命工学分野に関し高い見識を有しており、深い技術的理解に基づく顧客対応に力を発揮する。

まつばら まさかず  
**松原 正和** matsubara@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2015年弁護士登録。  
 ■ **主な取扱分野** IT関連法務。ヤフー等で新規webサービス、業務システムなどの企画・開発・プロジェクト開発業務に従事した後、その経験を活かし、IT関連の課題解決のため弁理士に転身。

まるやま まさゆき  
**丸山 真幸** maruyama@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2015年弁護士登録。弁理士  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(電気、機械)。特許事務所にて勤務後、弁理士登録。半導体・通信・自動車など様々な技術分野における特許実務に精通。

すぎお ゆういち  
**杉尾 雄一** sugio@uslf.jp 弁護士 アソシエイト  
 2015年弁護士登録。弁理士  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(機械、電気)。機械工学を専攻し、島津製作所知財部に弁理士として勤務後、弁理士登録。特許及び商標の実務の他、知財マネジメントに精通する。

いわさき ようへい  
**岩崎 洋平** iwasaki@uslf.jp 弁護士 カウンセラー  
 2005年弁護士登録。2011年MBA(スタンフォード)取得  
 ■ **主な取扱分野** 技術系知財(生命工学、環境開発)。スタンフォード大学留学後、現地にてベンチャー起業経験を持つ異色の弁理士。シリコンバレーに広い人脈を有する。

弁護士法人  
**内田・鮫島法律事務所**  
 IT企業システム・ソフトウェア企業を含む技術法務の顧問ご依頼なら当所まで  
<http://www.uslf.jp>

**知財弁護士.COM**  
 特許、商標、著作権、不正競争防止法など知的財産に関する法律問題を解決！  
<http://www.ip-bengoshi.com>

**IT法務.COM**  
 情報システム、ソフトウェア、ネットビジネスなどITに関する法律問題を解決！  
<http://www.it-houmu.com>

**技術ベンチャー.COM** <http://gijutsu-venture.com/>



## 中小・ベンチャー企業の技術法務

弁護士法人内田・鮫島法律事務所



# 知財戦略を提案する「技術法務」で ハイテク中小・ベンチャー企業を支援

### 新政策が技術を持つ企業の追い風に

アベノミクスの「第3の矢」として日本の産業競争力の強化が謳われ、中小企業やベンチャー企業を取り巻く環境は近年格段に向上している。リーマンショック後に激減したベンチャー企業の上場件数も再び増加傾向に転じ、「第4次ベンチャーブーム到来」とも称される状況だ。中小・ベンチャー企業を知財法務でサポートする内田・鮫島法律事務所の鮫島正洋弁護士は「今回のベンチャーブームは、技術を自社の競争力とする“ハイテクベンチャー”が中心になっていることが特徴」と分析する。技術を武器とする企業の支援に取り組み続けてきた同事務所への依頼も増えているという。

「この背景の一つとして、金融庁の融資ガイドラインの変更が挙げられます。成長性が期待される技術力を持つ企

業へ積極的な融資を行うよう指針が示されました。今後もリスクマネーに対する規制や基準が緩和されることで、政策面でも資金面でも中小・ベンチャー企業にとって追い風が吹くといえます」（鮫島弁護士）

### 技術法務で知財戦略を幅広くサポート

企業にとって、技術は社運を握る「虎の子」。しかし、優秀な技術を有しているにもかかわらず、特許制度を活用できていない企業も少なくない。直木賞受賞小説『下町ロケット』に登場する弁護士のモデルともいわれる鮫島弁護士によれば、「特許の必要性はわかるが、誰に相談したらいいのかわからない」「自社にとって一番効果的な特許の取り方がわからない」という声も多いという。そこで同所では、「特許申請をすべきかどうか」に始まり、同業他社の特許申請状況の調査・分析、知財戦略の立案、企業内の特許

管理担当者の育成までアドバイスする「技術法務」のサービスを提供している。

「講演などを通じて、中小・ベンチャー企業の方々に当所の技術法務サービスを伝えながら、特許の重要性や優位性を啓蒙しています」（鮫島弁護士）

さらに鮫島弁護士は、中小・ベンチャー企業が金融機関から融資を得る「知財金融」を推進する委員会の委員を務めるなど、技術法務の第一人者として企業の成長を促進する知財活用の仕組みづくりに寄与している。

### 企業の知財部出身弁護士が戦略を提案

弁理士が主に扱う知財と、弁護士が主に扱う法務の両面を理解する弁護士の絶対数は多くない。しかし、内田・鮫島法律事務所ではほぼ全弁護士が知財と法務をシームレスに取り扱うことができる。鮫島弁護士が長年かけて確立した「技術法務」を実践する柳下彰彦弁護士も、その一人。大手化学メーカーでエンジニアとして働きながら弁理士資格を取得し、同社の知的財産部で約7年間勤務した経験も持つ。「大企業の研究開発・製造の現場や、事業部・知財部の考え方を間近で見えてきたので、大企業の立場も考慮した交渉のお手伝いができます。また、中小・ベンチャー企業も海外に出ていく時代なので、国内のみならず、国外の企業との契約交渉を視野に入れてサポートを行っています」。

入所以来、多くの案件を手がけてきた柳下弁護士には、いくつもの印象深いエピソードがあるという。

「ある技術力の高い中小企業のケースでは、取得しようとしていた特許の範囲が狭すぎたことがありました。特許を取得することをゴールとしてしまい、特許をビジネスに利用しようという戦略を後回しにしていたのです。同社の社長は

当初、特許範囲を広げる提案に消極的でしたが、特許範囲を広げた分割出願を出して特許として成立させました。その甲斐あってか、結果的に、特許出願後に日本の大手メーカーとの提携が決まり、さらに海外の企業とも契約。「適切な特許があれば大企業とも対等に契約できる」と、社長ご自身の成功体験として実感いただけて、本当に嬉しく思いました」

### アウトソーサーでありパートナー

知財と法務は技術系中小企業の成長に不可欠な要素といえる。しかし現実には、二つの業務分野に満足な人員を割けない企業が多い。

「一般的に、知財・法務を専属で担当する人材を雇用するにはコストがかかるため、中小・ベンチャー企業が自前で知財部門と法務部門を持つことは容易ではありません。そのような場合に、当所をご利用いただくケースが増えています」（鮫島弁護士）

知財・法務両部門の機能を担うアウトソーサーとして、社内人件費よりも低いコストで、中小・ベンチャー企業を全力でサポートしたい。同所には、前述の柳下弁護士のエピソードに見られるような、“想い”を持つ弁護士が集まっている。「中小・ベンチャー企業の経営者の方々にとって、私たち弁護士は、法律や知財に関する相談相手です。しかし時としてその枠を超えて、部下にも話せない、自身の経営者やビジネスパーソンとしての感覚や生き方を相談するパートナーになるくらいでなければならない、と考えています。逆に言えば、法律や知財のアドバイスだけでは、本当のサポートとはいえないのではないのでしょうか。企業の方々にとっての真の“パートナー”であることが、当所の一つの目標でもあるのです」（鮫島弁護士）。

### Profile

#### 鮫島正洋

85年東京工業大学金属工学科卒業。85～92年、藤倉電線株式会社勤務。91年弁理士登録。92～97年日本アイ・ビー・エム株式会社勤務。99年弁護士登録。04年内田・鮫島法律事務所開設。

著作・論文／『知財戦略のススメ コモディティ化する時代に競争優位を築く』（共著）（日経BP社、2016）、『技術法務のススメ 事業戦略から考える知財・契約プラクティス』（編集代表）（日本加除出版、2014）ほか。

#### 柳下彰彦

92年慶應義塾大学理工学部卒業。94年慶應義塾大学大学院理工学研究科修了。94～06年三菱化学株式会社勤務。06～09年万緑国際特許事務所勤務。02年弁理士登録。09年桐蔭法科大学院法務研究科終了。10年弁護士登録。

著作・論文／『中小企業海外展開支援 法務アドバイス』（共著）（経済法令研究会、2013）ほか。

### 連絡先

〒105-0001 東京都港区虎ノ門2-10-1 虎ノ門ツインビルディング東棟16階 TEL: 03-5561-8550(代表) FAX: 03-5561-8558

URL <http://www.uslf.jp/>

E-mail [info@uslf.jp](mailto:info@uslf.jp)